

Management des Projets Site

Projets moyens & de revamping

5.00 jours

PGP/MANPMRE

A savoir

PUBLIC

Cette formation s'adresse aux superviseurs et ingénieurs projet, procédé, exploitation du maître d'ouvrage. Ingénieurs d'affaire des entreprises d'ingénierie.

FINALITÉ

Cette formation assure une conduite des projets d'investissement significatifs (plus de 10 millions d'euros) réalisés sur un site pétrolier ou pétrochimique existant.

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, les participants seront en mesure de :

- piloter la réalisation des études préliminaires: faisabilité, justification, études de base, analyse des interfaces et des risques,
- planifier, puis contrôler l'exécution (études, approvisionnements, construction) et le transfert de propriété.

PRÉ-REQUIS

Connaissance technique des opérations d'un site pétrolier ou pétrochimique (pas de prérequis lié au processus projet).

LES + PÉDAGOGIQUES

- Étude de cas en fil rouge : projet d'une nouvelle unité de taille moyenne.
- Démonstration de logiciels de gestion de projet.
- Jeux pédagogiques par petits groupes, utilisant des supports physiques (puzzle, cartes, parcours).

OBSERVATION

Stage animé en français, avec documentation entièrement en langue anglaise.

Programme

ETUDES DE FAISABILITE

1.00 j

Introduction : contexte global du projet, types de projets pétroliers, phases d'un projet. Processus de décision.
Études d'initiation : faisabilité, justification économique, conception, livrables techniques. Organisation de l'équipe intégrée.
Planification préliminaire du projet (planning/contraintes, principes des estimations, management des risques).

FEED/BASIC ENGINEERING

1.00 j

Organisation de l'équipe projet, management du FEED, livrables, packages des bailleurs de licence.
Contrat de FEED.
Sécurité en conception : principaux outils, méthodologies, conduite d'une revue HAZOP. Analyse des risques projet.

Optimisation du coût et du planning du projet. Notions d'Analyse de la Valeur. Approbation. Plan d'Exécution définitif.

INGENIERIE - ETUDES DE DETAIL

1.00 j

Contrat d'ingénierie : stratégie, type, périmètre. Avantages et inconvénients. Processus de sélection. Organigrammes. Études de détail : standards d'ingénierie, déviations, principaux livrables. Définition et maîtrise des interfaces.

Pièges techniques les plus courants. Contrôle des documents techniques issus des études. Management des packages.

APPROVISIONNEMENTS

1.00 j

Processus d'approvisionnement des matériels : stratégie, commande des matériels à long délai, sélection du mieux-disant.

Achats, relance, inspection, transport. Plan de contrôle qualité. Contrôles des matériels à réception.

Planning d'achat et de construction, chemin critique, optimisation du planning avec les fournisseurs.

Réactions en cas de dérive.

CONSTRUCTION & TRANSFERT DE PROPRIETE

1.00 j

Défis pendant la phase de construction. Types de marchés de travaux. Construction sur site : plan d'exécution et supervision.

Maîtrise de la Sécurité sur le terrain. Contrôle de l'avancement et de la qualité des travaux. Maîtrise des modifications.

Transfert de propriété : commissioning, démarrage, tests de performance. Garanties contractuelles. Clôture.